

Welkom bij het Paris Proof Congres

Deelsessie 5: Paris Proof ten opzichte van aanstaande regelgeving

Sprekers van vandaag

Moderator, publicatie, renovatiestandaard

Martin Mooij (DGBC)

NL en EU regelgeving

Selina Roskam (Min BZK)

Martin Mooij

DGBC

Lancering publicatie EU regelgeving

Een overzicht van EU-beleid op de Nederlandse bouw- en vastgoedsector

1. Inleiding

[Lees meer](#)

3. Europees
beleidspakket

[Lees meer](#)

4. Richtlijnen voor energie

[Lees meer](#)

5. Verordeningen financiële
verslaglegging

[Lees meer](#)

6. Richtlijnen emissiehandel

[Lees meer](#)

EU regelgeving

Overzicht van de verordeningen en richtlijnen

Richtlijn voor energie

- EPBD (Richtlijn)
- EED (Richtlijn)
- RED (Richtlijn)

Lees de richtlijnen

Verordeningen financiële verslaglegging

- EU Taxonomy (Verordening)
- SFDR (Verordening)

Richtlijn duurzaamheidsverslag

- CSRD (Richtlijn)

Lees de richtlijnen

Verordeningen en richtlijnen emissiehandel

- ETS (Richtlijn)
- ETS-BRT (Richtlijn)
- ESR (Verordening)
- CBAM (Verordening)
- LULUCF (Verordening)
- SCF (Richtlijn)

Lees de richtlijnen

Selina Roskam
Ministerie van Binnenlandse Zaken



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

BELEIDSPROGRAMMA VERSNELLING VERDUURZAMING GEBOUWDE OMGEVING

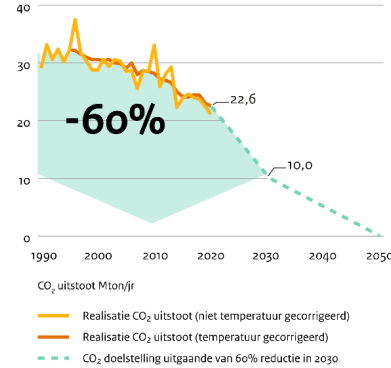
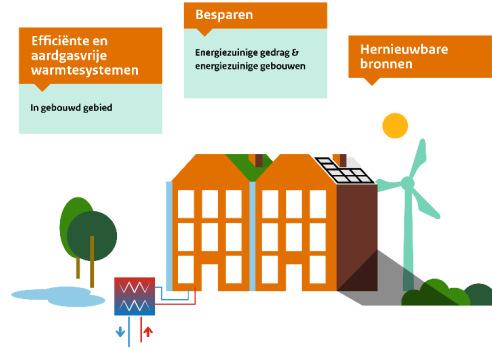
29 november 2022

Aimée Felix en Selina Roskam

Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening

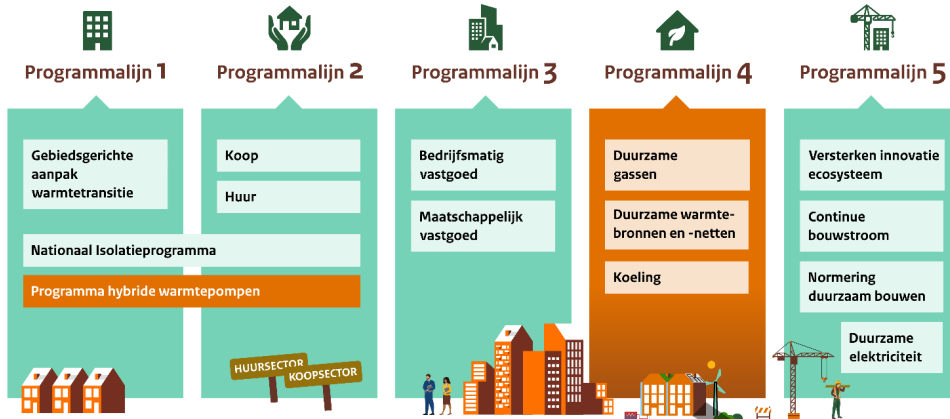


Componenten verduurzaming

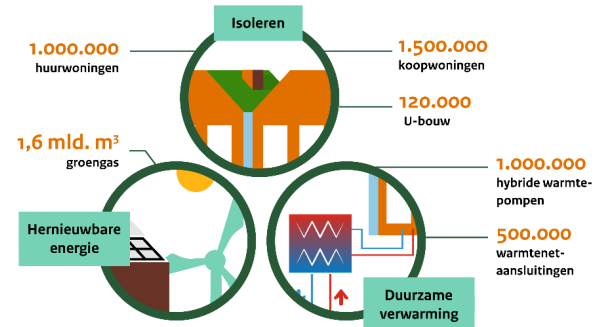


Organisatie PVGO

■ Eerstverantwoordelijk BZK ■ Eerstverantwoordelijk EZK



Beleidsinzet





Invloed vanuit EU is groot

- › Uitwerking Europese Klimaatwet
 - Via Fit-for-55 pakket
 - Bevat 17 voorstellen
- › Gebouwde omgeving in de EU moet in 2050 klimaatneutraal zijn

Energiebesparing:

- bindend EU energiebesparingsdoel van 9% of zelfs 13% of 14,5% in 2030 t.o.v. 2020.
- bindend nationale energiebesparingsplicht van 1,5% per jaar richting 2030.
- renovatieplicht van 3% per jaar voor publiek gebouwoppervlak.

Hernieuwbare energie:

- bindend EU aandeel hernieuwbare energie van 40% of zelfs 45% per 2030
- indicatief nationaal doel voor de gebouwde omgeving in 2030 dat hiermee in lijn is.



EPBD

- › Nieuwbouw in 2030 en bestaande bouw in 2050:
 - ZEB (Zero-Emission Buildings) wordt dan de nieuwe standaard.
- › Voor bestaande bouw
 - tussentijdse verduurzamingsdoelen
 - Minimum Energy Performance Standards
- › Energielabel: herijking van de energielableklassen.
Raadspositie stelt:
 - elke lidstaat heeft een schaal van A tot en met G en een A0-categorie voor ZEB gebouwen.
 - Voor Nederland betekent dit een aanpassing van de huidige A+-categorieën per 2030.

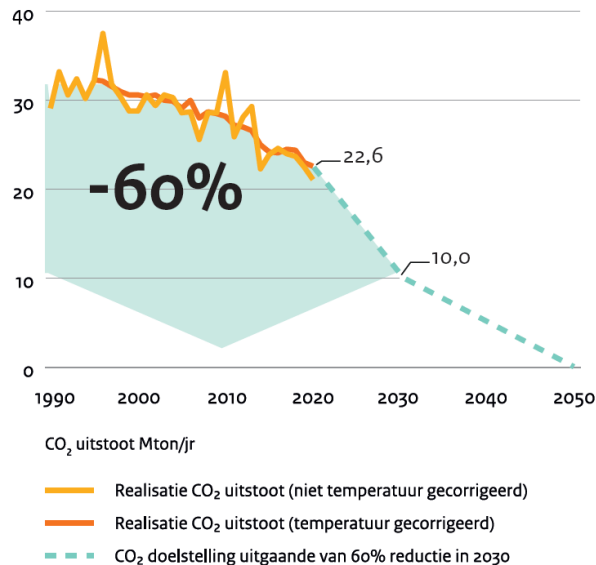


Aanpak utiliteitsbouw





Opgave voor de utiliteitsbouw in 2030

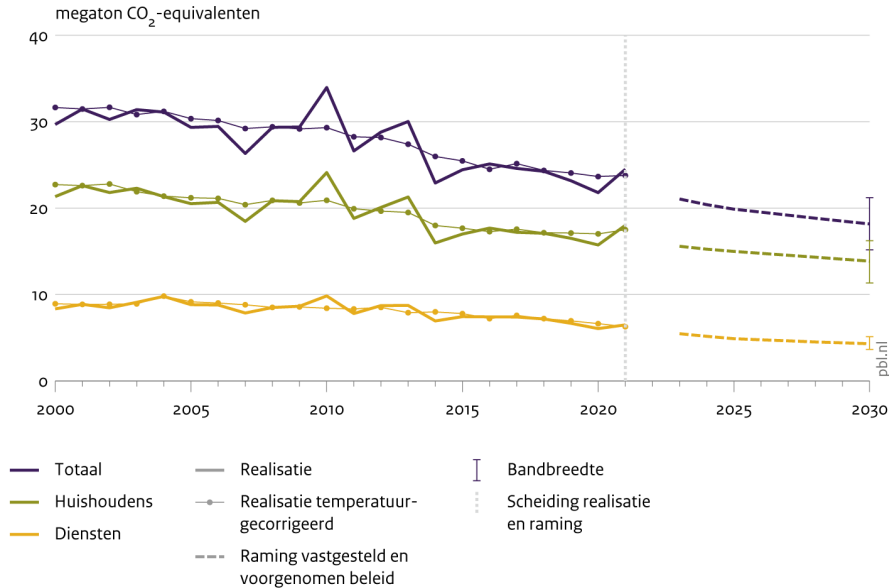


- > Restemissies voor utiliteitsbouw in 2030: **3,3 Mton** CO₂-emissies



KEV 2022

Emissie broeikasgassen door gebouwde omgeving



Bron: Emissieregistratie, bewerking PBL (realisatie); KEV-raming 2022



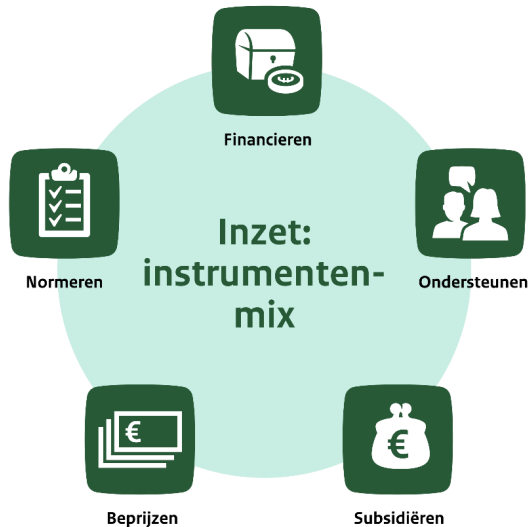
- > “Grootste effect te verwachten van de verduurzaming van utiliteitsgebouwen in het kader van de Europese EED- en EPBD-richtlijnen.”

Jaar	missie broeikasgassen (Mton)
2019	7,0
2020	6,6
2021	6,3

Bron: KEV 2022, figuur 5.6, dienstensector



Aanpak Utiliteitsbouw





- > Normeren
- > Beprijzen via energiebelasting
- > Subsiëren
- > Ondersteunen via ontzorgingsprogramma's
- > Financieren via fonds en bank



Aanpak utiliteitsbouw samenvatting uit PVGO

> Normering

- Uitwerken Eindnorm Utiliteitsbouw conform  D IV
- Uutfaseren slechtste labels conform EPBD IV
 - Uutfaseren 15% slechtste voorraad in 2027 
 - Uutfaseren opvolgende ±15% in 2030
- Meer zon op dak
- Toezicht

> Beprijzing

- tariefverhoging van de energiebelasting in de hogere verbruiksschijven
- tariefverlaging ODE-tarief in de 2e en 3e schijf elektriciteit

> Stimulering

- Subsidie DuMaVa
- EIA, ISDE, SDE++

> Ondersteuning

- Ontzorgingsprogramma's MaVa verlengen
- Ontzorgingsprogramma mkb / SVM
- Versnellingsprogramma Verduurzaming bedrijventerreinen

> Financiering

- Verkenning revolverend fonds MaVa
- Vergroening BMKB






Programmalijn 3





Normeren (1) + ontwikkelingen



- > Eindnorm Utiliteitsbouw in lijn met EPBD IV 
- > Wettelijke normen uit EU implementeren: 
 - Uitfaseren laagste 15% in ~~2027~~ 2030
 - Uitfaseren opvolgende ~~±15%~~ 25% in ~~2030~~ 2034
 - Monumenten uitwerken
 - Operationele Defensiegebouwen uitwerken
- > Industriefunctie toevoegen aan NTA8800
 - Nieuwbouweisen formuleren
 - Eindnorm formuleren
- > Toezicht en handhaving
 - Verbreding doelgroep energiebesparingsplicht
 - Toezicht energiebesparingsplicht in Basistakenpakket omgevingsdiensten
 - Portefeuille-aanpak voor koplopers
- > Circulair bouwen 







Normeren (2) + ontwikkelingen



- > Huidige wettelijke normen aanscherpen
 - Energiebesparingsplicht – nieuwe energieprijzen om TVT mee te berekenen
 - Eisen bij renovatie voor isolatie en installaties
 - Maatwerkbevoegdheid gemeenten t.a.v. Zon-PV op geschikte daken
 - Meer Zon-PV bij nieuwbouw (BENG3 ri 100%)
 - Dak totaal benutten voor dubbelgebruik > 250m² dakoppervlak; of gebouwen > 250 m² meer zon-PV 

Voor Maatschappelijk vastgoed:

- > Gebruik (vrijwillig) portefeuilleroutekaarten en Renovatiepaspoorten om te sturen op natuurlijke momenten
 - Op nationaal niveau: 3% Maatschappelijk vastgoed per jaar naar BENG niveau renoveren 
 - Energielabels Maatschappelijk vastgoed 
 - Benutten daken maatschappelijk vastgoed voor hernieuwbare energie 
- > Routekaart Herstelaanpak onderwijshuisvesting 



Normering (3) – circulair bouwen

NIEUWBOUW EN BESTAANDE BOUW

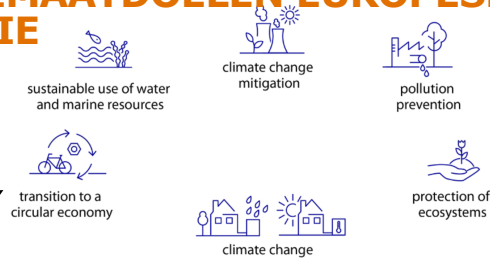
- > Strengere milieuprestatie-eis MPG
 - 1 juli 2021 eerste stap (0,8)
 - Streven: halvering huidig niveau uiterlijk in 2025 (0,5)
- > Uitbreiding toepassingsgebied MPG
 - milieuprestatie ook voor andere gebruiksfuncties (dan woningen en kantoren)
 - ook voor **verbouw** en transformatie
- > Vanaf 2030 volledig emissievrij
 - inclusief eisen voor ventilatie, brandveiligheid, toegankelijkheid en circulair materiaalgebruik



BELEIDSDOELEN NEDERLAND

- > In 2050 100% circulaire economie
- > Milieudruk Gebouwde omgeving verlagen
- > Circulair bouwen is middel

KLIMAATDOELEN EUROPESE UNIE



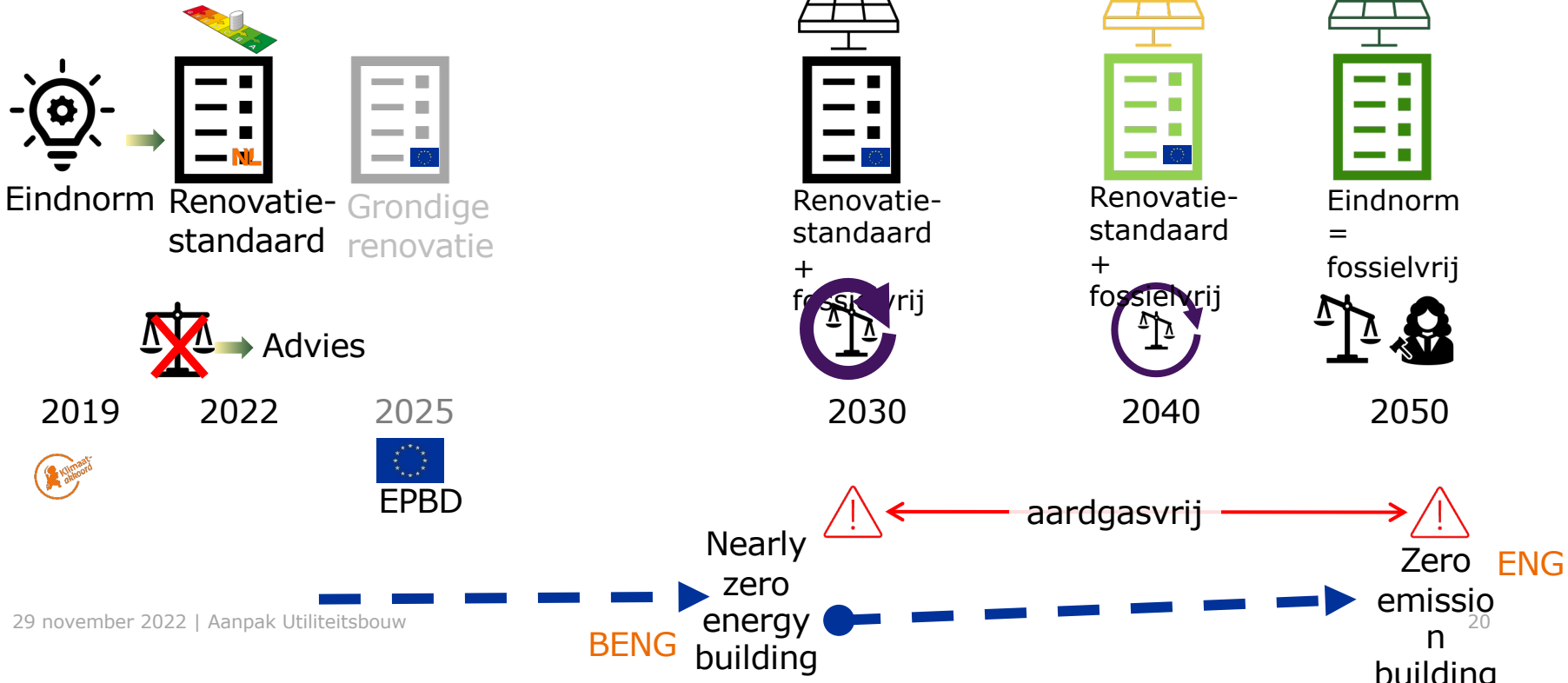


Renovatiegolf

Ingreep:	Laaghangend fruit	Verbouwen	Ingrijpend renoveren	(Gefaseerd) Grondig renoveren
wat	Maatregelen met TVT \leq 5 jaar	Elementen wijzigen	> 25% schil aanpakken	Grote renovatie
eisen	EML Gebouwen en Activiteiten	Vangneteisen op elementniveau	Isolatie-eisen Installatie-eisen Eisen aandeel hernieuwbaar	Advies: renovatiestandaard
check	Informatieplicht iedere 4 jaar	Bouwbesluit	Bouwbesluit	Omgevingsvergunning
energielabel	Handig i.r.t. EML		Verplicht na renovatie	Verplicht na renovatie
hulpmiddel	EML	DEB.nl en andere	DEB.nl en anderen Rekentool HE	Maatwerkadvies <i>renovatiepaspoort</i>
Update	2023	2025	2025	2025 – 2030 - 2040



Eindnorm in twee fasen





Renovatiestandaard – voor nu

Gebbruiksfunctie	voorstel renovatiestandaard
Bijeenkomst	A+++
Bijeenkomst met KDV	A+++
Cel	A++
Gezondheid	A+++
Gezondheid met bed	A++
Kantoor	A+++
Logies in logiesgebouw	A++
Logies overig	A++
Onderwijs	A+++
Sport	A++
Winkel	A+++

- > Tot 2030 renovatiestandaard
 - Zeer hoge energieprestatie
 - Kostenoptimaal niveau van energieprestatie
- > Periodiek herzien 
- > Nu: techniek neutraal
 -  Dat kan ook met een aardgas aansluiting
- > Na 2030 invoering wettelijke eindnorm
 - Zeer hoge energieprestatie
 - Fossielvrij
 - Maximale opwek hernieuwbare energie

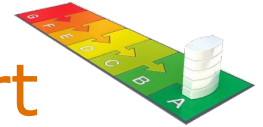


Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties



Hier en nu





De Energielabel C verplichting in het kort

- > Ieder kantoorgebouw moet op 1 januari 2023 minimaal energielabel C hebben.
- > Oud: Energie-Index van 1,3 of beter.
- > Nieuw: energiestatistiek < 225 kWh/m².jaar (primair fossiel energiegebruik)

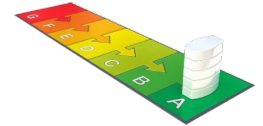
Uitzonderingen:

- > Kantoor(ruimte) gebruikt als nevenfunctie
- > Het kantooroppervlak is minder dan 50% van het totale gebruiksoppervlak
- > Als het totaal oppervlakte aan kantoorfuncties en nevenfuncties kleiner is dan 100m²
- > Monumenten (Rijk/prov./gem.)
*beschermd stads- en dorpsgezichten behoren hier niet toe
- > Voor 1 januari 2025 te slopen/transformeren/ onteigenen panden
- > Maatregelen met een terugverdientijd van meer dan 10 jaar

energie-label	F - G	E - F	D - E	C - D	B - C	A - B	A+ - A	A++ - A+	A+++ - A++	A++++ - A+++	A+++++ - A++++
[kWh/m ² .jaar]	300	275	250	225	200	180	160	120	80	40	0

G	F	E	D	C	B	A	A+	A++	A+++	A++++
> 1,75	1,75 - 1,61	1,60 - 1,46	1,45 - 1,31	1,30 - 1,16	1,15 - 1,06	≤ 1,05				

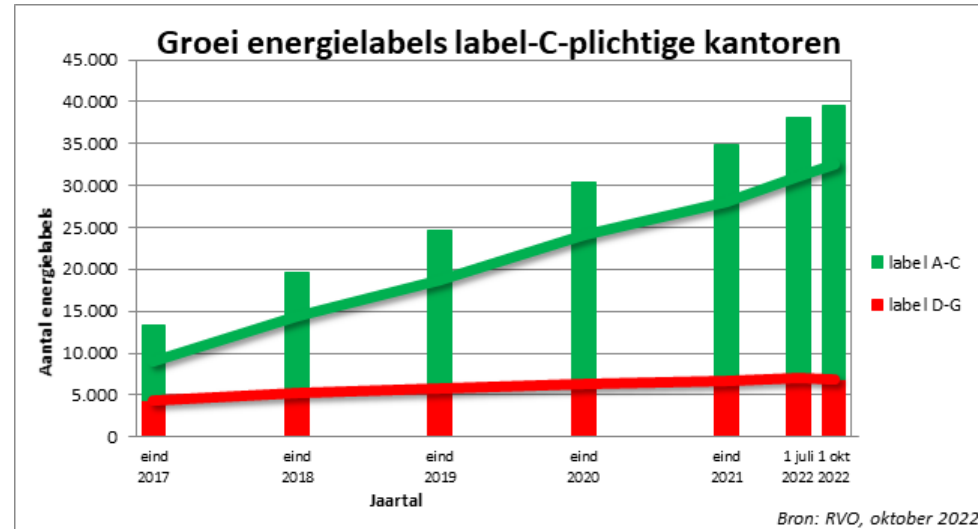
Oude versie



Hoe staan we er voor?

- › 50% van de kantoorgebouwen voldoet, 11% voldoet niet, 39% heeft nog geen label (1 oktober 2022)
- › Bij publieke instanties voldoet 41%, 22% voldoet niet, 37% heeft geen label (1 juli 2022)
- › Bij inwerkingtreding per 1 januari 2023 voldoet ruim 50%
- › Inzet van toezicht en handhaving essentieel
- › Urgentie en prioriteit bij bevoegd gezag verschilt
- › Handreiking voor bevoegd gezag via

IPLO.nl



Bron: RVO, oktober 2022



Hier en nu





Introductie van de Omgevingswet

- ✓ Van Activiteitenbesluit milieubeheer naar

Besluit activiteiten leefomgeving en Besluit bouwwerken leefomgeving

- Splitsing gebouw en activiteit
- Begrip inrichting vervalt
- Verplichting voor gebouweigenaar of voor uitvoerder activiteit

- ✓ Begrip milieubelastende activiteit:

“een activiteit die nadelige gevolgen voor het milieu kan hebben”

[Milieubelastende activiteiten hoofdstuk 3 Bal - Informatiepunt Leefomgeving \(iplo.nl\)](#)



Aanpassing energiebesparingsplicht (2023)

Meer soorten maatregelen voor meer bedrijven en organisaties:

- ✓ het verplicht treffen van alle energiebesparende maatregelen met een terugverdientijd van 5 jaar of minder.
- ✓ Vanaf een jaarverbruik van 50.000 kWh elektriciteit of 25.000 m³ aardgasequivalent
- ✓ EU ETS en vergunningplichtige bedrijven uitgezonderd.

Vanaf 2023:

- ✓ Naast besparing ook eigen opwek en overstap naar andere energiedrager verplicht (terugverdientijd 5 jaar)
- ✓ Ondergrens blijft bestaan
- ✓ Doelgroep uitgebreid naar EU ETS en vergunningplichtige bedrijven
- ✓ **Onderzoeksplicht grote gebruikers (relatie EED audit) – indieningsdatum 1-12-2023**
- ✓ Doelmatig beheer en onderhoud verplicht
- ✓ Geen plicht voor zelfvoorzienende bedrijven



Informatieplicht energiebesparing

- › Eerste ronde 2019
 - › 65.000 rapportages bij RVO ingediend
 - › Prioriteiten stellen
 - › Efficiëntere handhaving
-
- › Tweede ronde:
 - › 1 december 2023





Informatieplicht voor verhuurder

- ✓ In de Omgevingswet is de energiebesparings- en informatieplicht gesplitst
 - ✓ Degene die **energie gebruikt** heeft de **energiebesparingsplicht**
 - ✓ Degene die **gelegenheid biedt** tot het gebruiken van energie heeft de **informatieplicht**
-



Wat is per erkende maatregel omschreven?

- ✓ Uitgangssituatie
- ✓ Technische en/of economische randvoorwaarden
- ✓ Toepasbaar op een zelfstandig moment (of niet)
- ✓ Acties voor doelmatig beheer en onderhoud (DBO)



Actualisatie Erkende Maatregelenlijsten (EML)

-
- ✓ Systematiek Omgevingswet
-
- ✓ Van 19 bedrijfstakken naar drie lijsten (Gebouwen, Faciliteiten en Processen)
-
- ✓ Actuele energieprijzen
-
- ✓ Stand der techniek
-



3 lijsten onderverdeeld in categorieën

G Gebouwmaatregelen

- A Gebouwbeheer/EBS
- B Isolatie van de schil
- C Ruimteverwarming
- D Ruimtekoeling
- E Ruimteventilatie
- F Binnenverlichting
- G Buitenverlichting
- H Warmtapwater

F Faciliteiten

- A Perslucht
- B Stoom
- C Productkoeling
- D ICT/Serverruimte
- E Roltrap
- G Keukenapparatuur
- H Zwembad
- I Zonnepanelen
- J Stroomvoorziening

P Procesmaatregelen

- A Spuitcabine
- B Procesbaden
- C Aandrijvingen
- D Procesapparatuur
- E Proceswarmte
- F Proceskoeling
- G Dataverwerking
- H Drogen
- I Agrarische processen



Energieprijzen

Bij de actualisatie van de EML is vooralsnog gerekend met de **prognose van TNO voor 2022** (van september 2021)

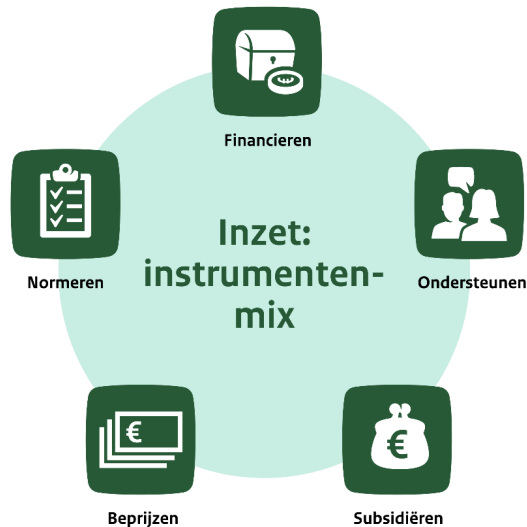
De **daadwerkelijke energieprijzen** in 2022 zijn **veel hoger**

Potentiële erkende maatregelen bij energieprijzen + 40% staan op de concept-EML voor de Internetconsultatie

In najaar 2022 **keuze voor de energieprijzen** voor de ministeriële regeling en de EML



Aanpak Utiliteitsbouw



- > Normeren
- > Beprijzen via energiebelasting
- > Subsidiëren
- > Ondersteunen via ontzorgingsprogramma's
- > Financieren via fonds en bank



Subsidiëren



- › Subsidie Duurzaam Maatschappelijk Vastgoed
 - Decentrale overheden, zorg, onderwijs, cultuur, jeugd, welzijn
 - Na evaluatie aanpassen
 - Doorlopend tot 2030
 - Aanpassen op renovatiestandaard
 - Wellicht toevoegen: Tenderregeling voor portefeuilles

- › Energie-investeringsaftrek (EIA)
 - aanpassen op renovatiestandaard
- › SDE++
- › ISDE
 - Iets grotere warmtepompen worden toegevoegd voor zakelijke gebruikers



Faciliteren

1. **Ontzorgingsprogramma's
Maatschappelijk Vastgoed verlengen**
 - Maatschappelijk vastgoed – kleine eigenaren helpen
 - Monumenten
 - Sportclubs
 - Helpen bij maken routekaarten
2. **Kennis & Innovatieplatform
Maatschappelijk Vastgoed**
3. **Portefeuilleaanpak voor eigenaren
met grote vastgoedportefeuilles**
4. **Ontzorgingsprogramma mkb**
 - Duurzaamheidscoaches voor mkb'ers vanaf 2024
 - Evalueren SVM regeling
 - wellicht heropenen SVM in 2023
5. **Platform Verduurzaming
bedrijventerreinen**
 - › In goede afstemming met het:
 - NP Lokale Warmtetransitie
 - NP RES
 - Actieprogramma Zon op dak



Platform Verduurzaming Bedrijventerreinen

- › Platform o.l.v. TKI Urban Energy
- › Duurzaamheid vanuit een collectieve aanpak
- › Start in 5 regio's met aanjaagteams
- › Voorwaarden aanjaagteams: aanhaken gemeenten (EZ, DZ en RO)
- › 1^e jaar pilot, daarna verdere uitrol over Nederland
- › Financiering via TKI (pilot), daarna waarschijnlijk via provincies
- › **Start nog in 2022**



Toezicht op vastgoed vanuit drie perspectieven



Een of enkele gebouwen



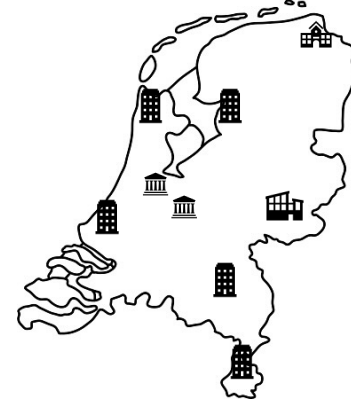
Normaal regime:
EML/ELC/Informatieplicht

Meerdere gebouwen
in één gemeente



Normaal regime:
EML/ELC/Informatieplicht
Of
Verzoek tot Maatwerkafpraak
+ Informatieplicht

Meerdere gebouwen
in Nederland



Normaal regime:
EML/ELC/Informatieplicht
Of
Verzoek tot Maatwerkafpraak
+ Informatieplicht

Portefeuilleaanpak + Informatieplicht



Over de portefeuilleaanpak

- › Het is een werkafspraken tussen de rijksoverheid en de bevoegde gezagen
- › Alle omgevingsdiensten doen mee
- › VNG + enkele gemeenten doen actief mee
- › Het is eigenlijk een verzoek voor een maatwerkafpraak op portefeuilleniveau
- › Het is dus niet ergens juridisch geborgd
- › Bij onvoldoende voortgang wordt terug gevallen op het normale toezichtregime



Portefeuilleaanpak

- › Vereiste om mee te doen:
 - Minimaal 20 gebouwen in 2 omgevingsdiensten
- › Maak één plan / portefeuilleroutekaart
 - Beschrijf hoe de KPI's op portefeuilleniveau gehaald worden (uitgangspositie, strategie)
 - Voeg een concreet uitvoeringsplan toe wanneer welke gebouwen aan de beurt zijn
- › Lever het plan in bij het loket
- › Er wordt een uniforme en centrale beoordeling door een kernteam van bevoegde gezagen gedaan
- › Bij akkoord:
 - Verlaagd toezichtsniveau
 - Jaarlijkse voortgangsrapportage
 - Bij onvoldoende voortgang → intrekken positief advies = regulier toezicht
- › Bij geen akkoord:
 - Gesprek → plan bijstellen
 - Geen overeenstemming → normaal toezichtsregime
- › Na vier jaar tweede ronde o.b.v. nieuw plan



Doelstelling per portefeuille (t.b.v. portefeuille-aanpak)

- 22% reductie van het fossiele (gas) energieverbruik
 - ten opzichte van de *uitgangsspositie*
 - per 31 december 2026
 - uitgedrukt in kWh/m².j
 - gemiddeld -5,5% per jaar
- 14% reductie van het finale energieverbruik
 - ten opzichte van de *uitgangsspositie*
 - per 31 december 2026
 - uitgedrukt in kWh/m².j
 - gemiddeld -3,5% per jaar
- Alle kantooreigenaren moeten zo spoedig mogelijk de overtreding ongedaan maken



Voordelen

- › Voor het klimaat
 - Bovenwettelijke presteren op portefeuilleniveau
 - Kans om ook andere onderwerpen dan klimaatmitigatie mee te nemen
- › Voor eigenaar
 - Ruimte voor planmatige uitvoering
 - Eén centraal aanspreekpunt
- › Voor bevoegd gezag
 - Ook één aanspreekpunt per portefeuille
 - Lagere administratieve lasten
 - Toezicht houden waar het meer nodig is



Financierieren



1. Vergroening BMKB

- Groenluik
 - Investerings in gebouwen en processen
 - Minimaal energielabel C voor alle gebouwen
- Overheid staat garant

2. Revolverend fonds Maatschappelijk vastgoed

- Onderzoeken of aanvulling nodig is op
 - Energiebespaarlening voor scholen
 - Waarborgfonds voor Sport in combinatie met BNG Duurzaamheidsfonds
 - Regionale Ontwikkelmaatschappijen
 - Invest NL / Warmtefonds

Zet ook de knop om!

- > zetookdeknopom.nl/bedrijven
- > Verbeterde website komt eraan!
- > Input welkom



De energieprijzen zijn hoog en dat raakt veel ondernemers. Steeds meer bedrijven willen energie besparen en daarmee de energierekening verlagen. Ook binnen jouw bedrijf of instelling kun je flink besparen met een paar simpele tips. Samen zetten we de knop om. Hoeveel ga jij besparen?



Verwarming

[Lees meer →](#)



Verlichting

[Lees meer →](#)



Energiebeheer

[Lees meer →](#)

Martin Mooij

DGBC

Paris Proof en aanstaande regelgeving

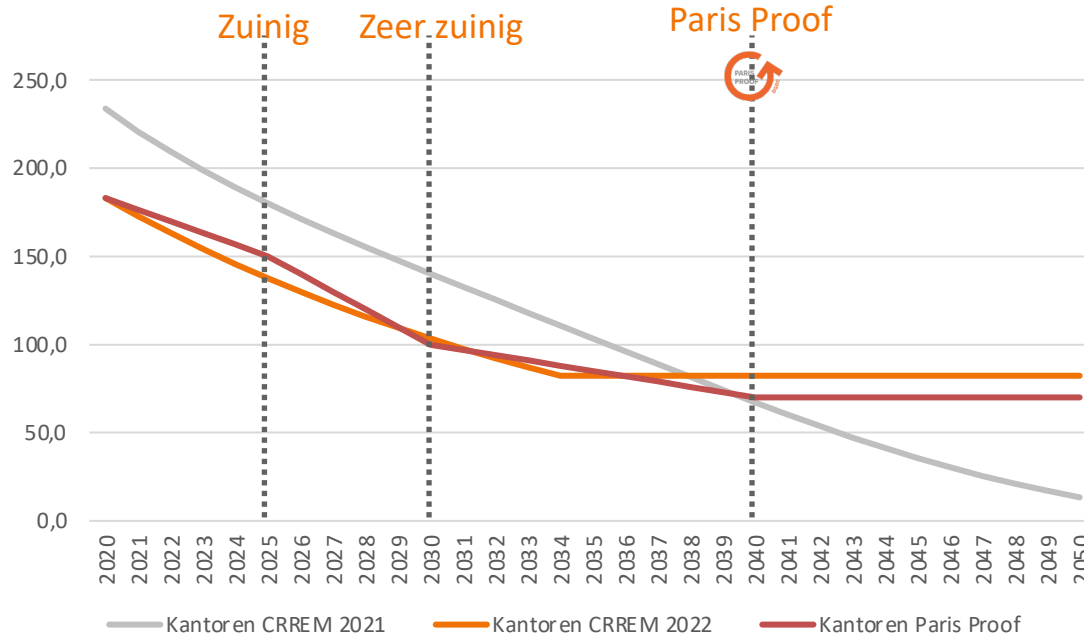
Einddoel

- Nederland: Renovatiestandaard
 - Ahv energielabels (A++/+++)
- EU/ EPBD: Emissievrij gebouw
 - Herijking energielabels
- DGBC: werkelijke energie
 - Paris Proof doel
 - Combinatie met labels via EnergieKompas

De route er naar toe

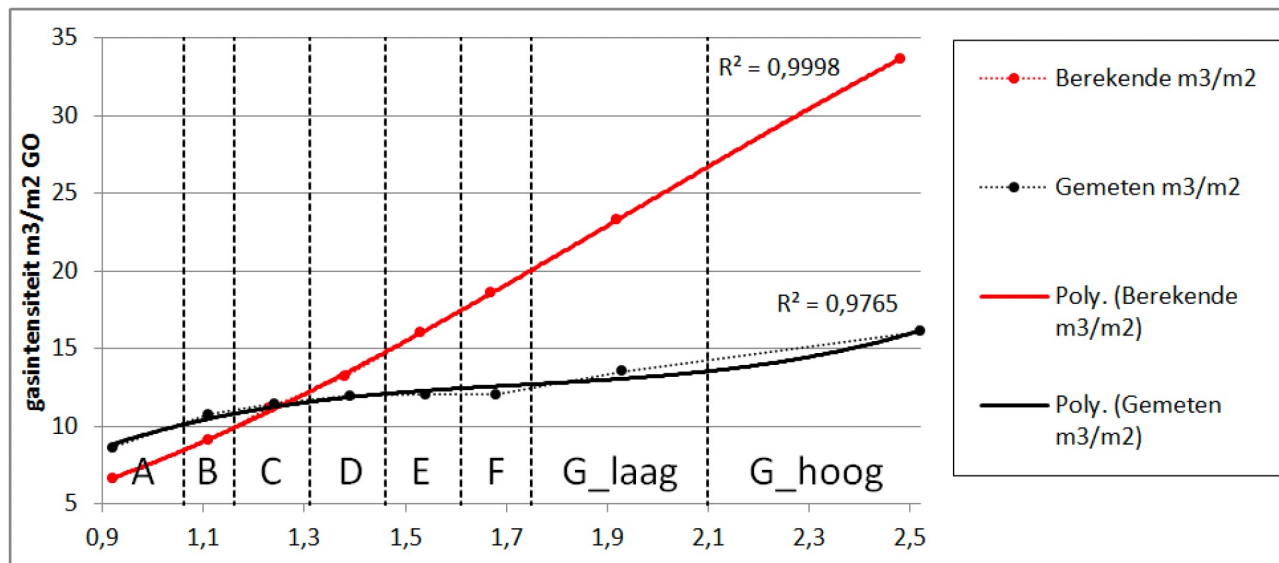
- Nederland:
 - Portefeuilleaanpak
- EU/ EPBD: Meer labelplicht
 - MEPS
- DGBC: Gebruik WEii klassen
 - Markt werkt deels al zo
 - Doelen 2025, 2030 en 2040

Paris Proof, einddoel en transitiepad

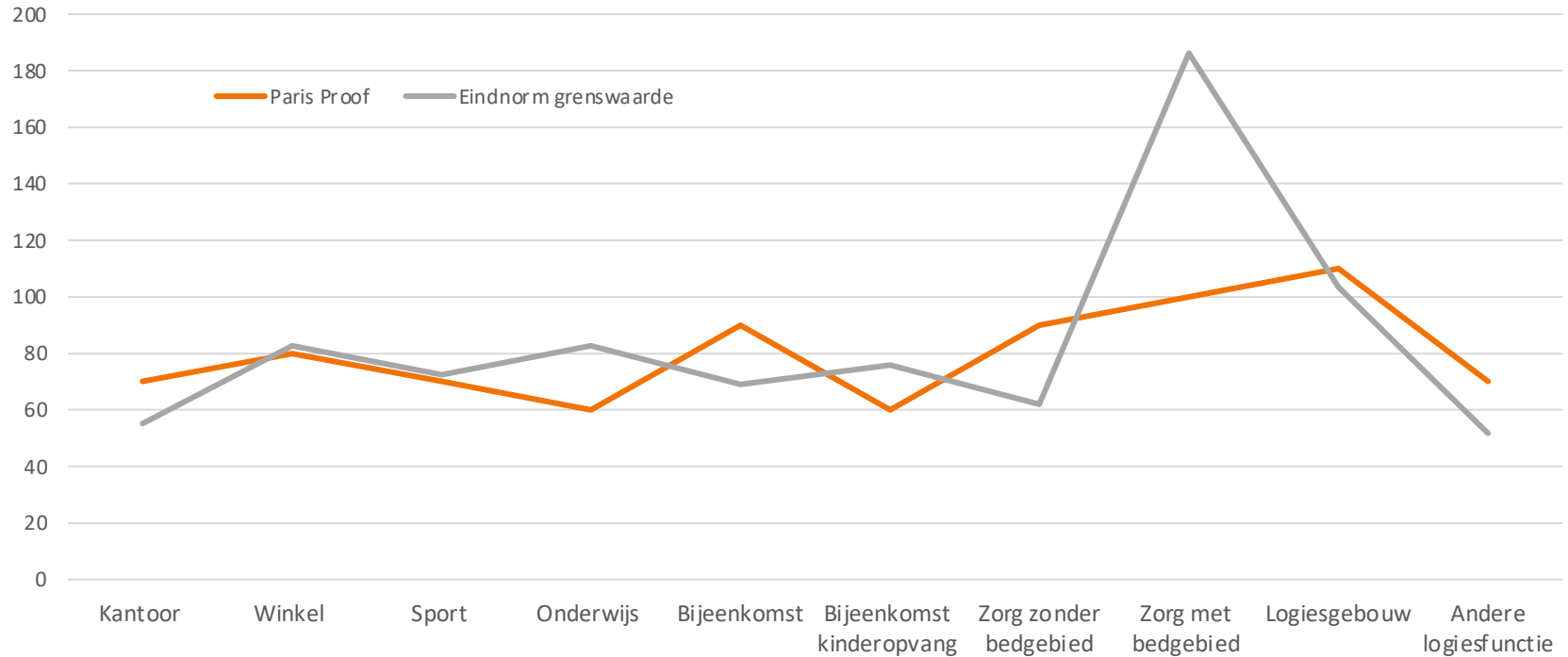


Berekend versus theorie

Figuur 10: Gemiddeld gemeten en berekend gasverbruik in m^3/m^2 gelabelde kantoorpanden (alleen gasketels); gegevens 2014, graaddagen gecorrigeerd⁷.

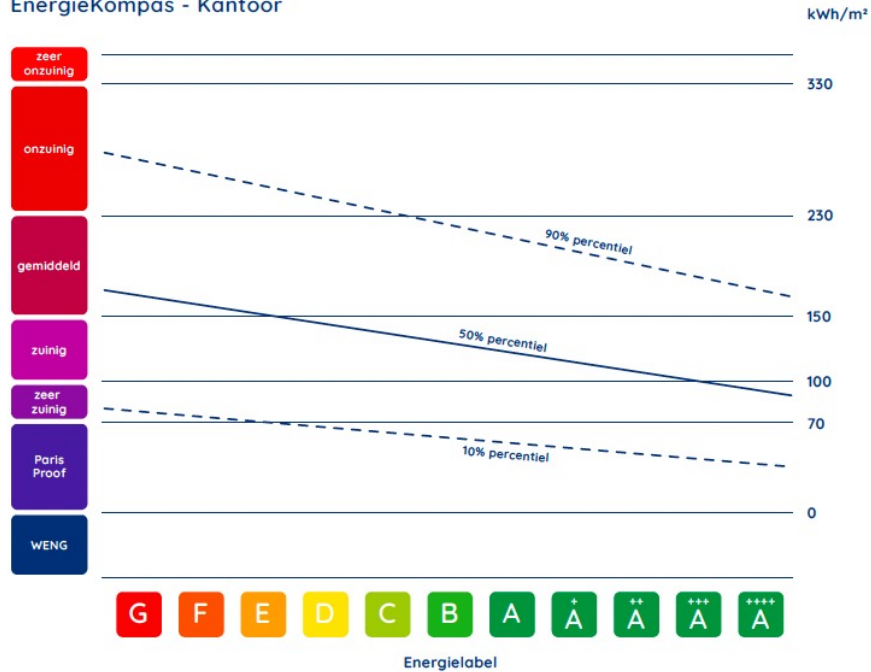


Renovatiestandaard ten opzichte van Paris Proof in kWh/m²



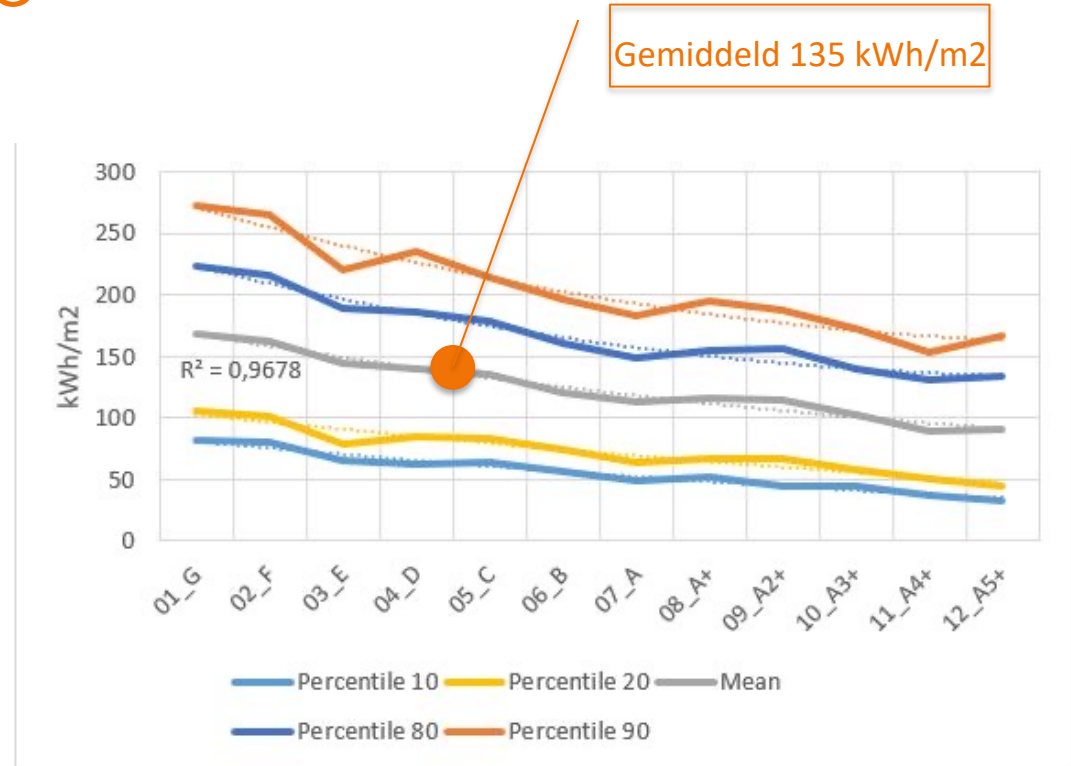
Beste van beide werelden: het EnergieKompas

EnergieKompas - Kantoor



Recent onderzoek TNO

- Recent onderzoek relatie werkelijk energiegebruik-label
- Energielabel te pessimistisch
 - Per 10 jaar update
 - Gebouwen verbeteren ondertussen (bij PV)



Portefeuille routekaarten

- Weg naar einddoel bepaalt CO₂ emissie
- Naast Einddoel zijn ook tussendoelen nodig
- Juist nu is de CO₂ emissie van het landelijk het hoog en levert energie besparen de meest milieuwinst op

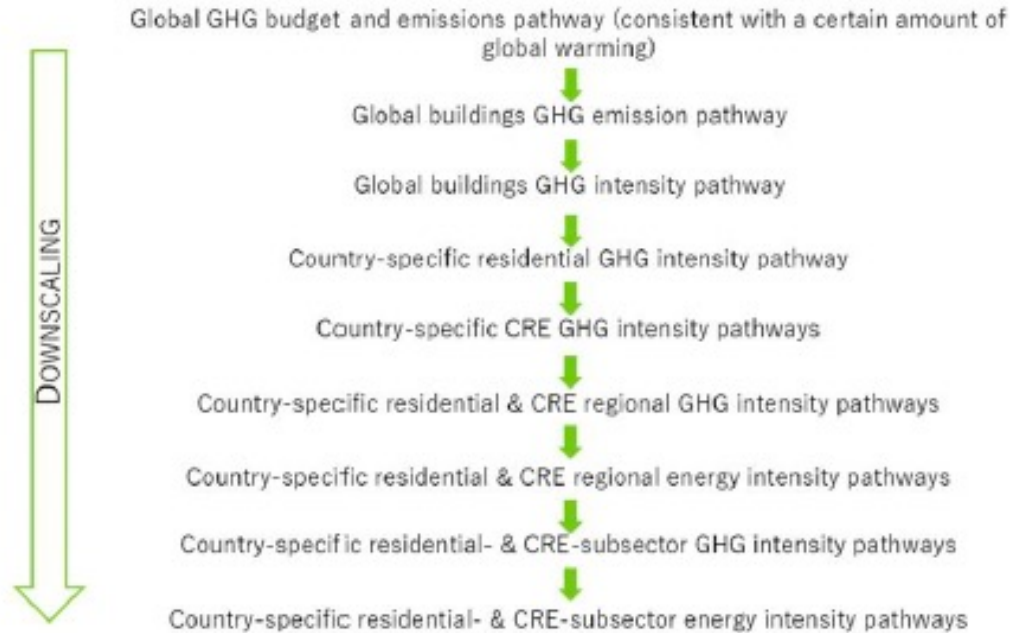
- EU: 2030 doel: -55/ 57% CO₂ reductie
- Portefeuille routekaart: -22% in 4 jaar (2023-2026)

Portefeuille routekaarten

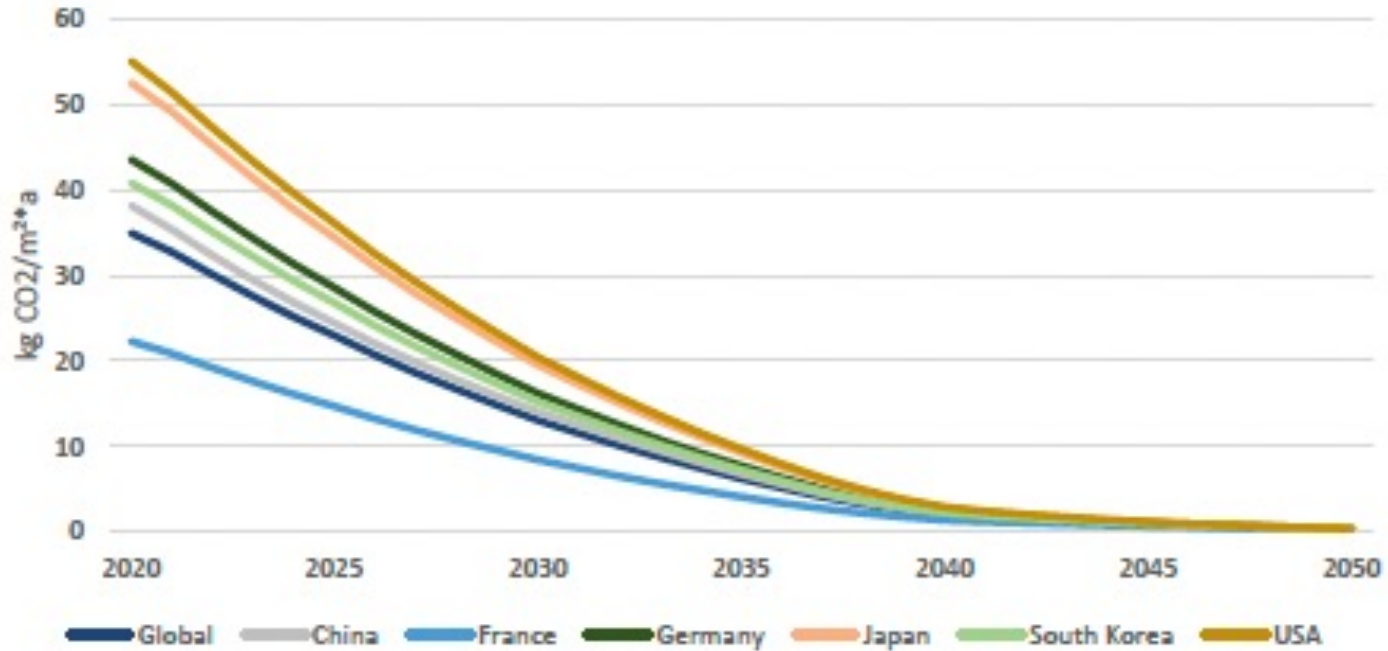
- Opgenomen in het Klimaatakkoord
- Veel partijen aan de slag
- DMJOB en transitieplannen
- Adviseurs leveren [diensten en tools](#)
- In sommige sectoren centraal aangestuurd (zorg)



Commercieel vastgoed werkt al zo: CRREM project



Commercieel vastgoed werkt al zo: CRREM project



Samenvattend

- **Renovatiestandaard**
 - Goed om markt einddoel te geven
 - Vast punt nodig
 - Neem werkelijk energieverbruik mee
- **Portefeuille routekaarten**
 - Breder toepassen, haak aan op wat al loopt (CRREM)
 - Lange termijn doelen opnemen
 - Monitoren en auditen
 - Behoefte aan goed datastelsel

Vragen en discussie





Dutch
Green Building
Council

Zuid Hollandlaan 7
2596 AL Den Haag

+31 (0)88 55 80 100
info@dgbc.nl
academy@dgbc.nl

DGBC.nl

