



Dutch
Green Building
Council

DGBC-meerjarenplan 2022-2024

1. Inleiding

Dit Meerjarenplan 2022-2024 schrijven wij op een bijzonder moment in onze geschiedenis, net na de coronacrisis. Een crisis als deze was een onbekend fenomeen voor onze generatie. Een niet te beheersen gevaar, dat veel meer impact op de wereld lijkt te hebben dan we ons ooit hadden kunnen voorstellen.

Ook klimaatverandering is een niet te stoppen gevaar. De effecten van de klimaatverandering zijn al tijden zichtbaar maar blijkbaar niet acuut genoeg. Klimaatverandering kruipt langzaam onder onze huid, maar je kunt als je wilt nog steeds de andere kant opkijken om de effecten ervan te ontkennen.

Maar we mogen onze ogen hier niet meer voor sluiten. Ook al lijkt het gevaar een meer langzame soort en minder direct levensbedreigend dan de corona pandemie, het is een feit dat er klimaatverandering gaande is. Deze verandering zal onze wereld de komende jaren in een steeds sneller tempo totaal op zijn kop zetten. In de samenleving lijkt dit besef langzaam door te dringen.

Het is complex om de lange termijn risico's van klimaatverandering in te schatten en dit te vertalen naar investeringen op korte termijn en opbrengsten op lange termijn. Dit vraagt om een veel bredere focus met een maatschappelijke kosten/baten analyse.

Voor DGBC is de transitie naar een duurzame gebouwde omgeving ook een transitie naar een nieuwe economie waarin maatschappelijk rendement veel meer centraal komt te staan. Rendement voor ons klimaat, de samenleving, voor mens en dier.

In onze achterban hebben we alle soorten partijen vertegenwoordigd die in deze transitie de hoofdrol spelen zoals banken, taxateurs, beleggers, bouwers, adviseurs, architecten, ontwikkelaars, toeleveranciers. De komende 3 jaar willen we, naast het door ontwikkelen van kennis en tools, een en ander ook meer breed toepasbaar en laagdrempelig maken voor partijen als gemeenten, woningcorporaties en eindgebruikers van bedrijven.

Onze missie is een positieve bijdrage te leveren aan het klimaat op basis van de volgende constatering:

- De gebouwde omgeving veroorzaakt circa 40 procent van de CO₂-uitstoot;
- Er sprake is van grondstoffen schaarste;
- Het klimaat is al in verandering;
- De gebouwde omgeving heeft veel impact op de gezondheid van ons ecosysteem en het welzijn van mens en dier.

Met het in acht nemen van deze uitgangspunten zetten wij als DGBC in op een integrale aanpak voor een duurzame gebouwde omgeving, waarbij:

- We voorkomen dat we de aarde op gebruiken/schade aandoen (thema's Paris Proof en Circulariteit)
- We inspelen op de gevolgen van de al ontstane schade/ klimaatverandering (thema Klimaatadaptatie)
- Op een manier waarmee we positieve sociale impact hebben en biodiversiteit stimuleren en beschermen (thema's gezondheid en klimaatadaptatie)

DGBC-partners willen verduurzamen. Deze partijen vormen de voorhoede van de transitie naar een duurzame gebouwde omgeving en kunnen gezamenlijk al een behoorlijk deel van de opgave invullen. Onze opdracht is NU aan de slag te gaan met maatregelen als energiereductie, circulair aanbesteden, gezonde gebouwen en gebieden te ontwikkelen en onze steden klimaatadaptief te vergroenen. De BREEAM-NL richtlijnen die door DGBC worden beheerd zijn van grote waarde bij het concretiseren van ambities naar meetbare gebouw- en gebiedsprestaties. Daarbij hebben we de lange termijn doelstelling van het klimaatakkoord Parijs als keihard richtpunt. Dit helpt om ook het peloton mee te nemen. We onderschrijven dat 2050-doel, maar ondertussen willen wij veel sneller resultaat zien en daar werken we aan.

Met onze achterban ontwikkelen we binnen onze programma's Paris Proof, Circulariteit, Gezondheid en Klimaatadaptatie handelingsperspectief voor alle partijen in de bouw- en vastgoedsector. En ook BREEAM is als instrument met een integrale kijk op duurzaamheid, volledig passend bij de thema's van DGBC, voor vele partijen relevant. Alle typen gebouwen, inclusief woningen, kunnen met BREEAM worden ontwikkeld en beoordeeld.

Wij zullen de komende jaren de BREEAM schema's steeds 'up-to-date' en ambitieus houden met alle nieuwe inzichten en kennis die veelal ook weer voortkomt uit onze programma's. Daarbij willen wij BREEAM breed toepasbaar maken zodat ook partijen die niet gaan certificeren maar wel behoefte hebben aan een tool om integraal naar duurzaamheid te kijken en hiermee hun strategie kunnen bepalen, zoals gemeenten en woningcorporaties.

Het Meerjarenplan 2022-2024 vormt de basis voor de jaaragenda. In de jaaragenda zijn de activiteiten plus begroting voor dat specifieke jaar voor de stichting als geheel, en per team, nader uitgewerkt.

2. Missie, visie en doelstellingen

Visie

De stip op de horizon is helder en groen. Het verduurzamen van de gebouwde omgeving is topprioriteit. Wij helpen mee de transitie naar een toekomstbestendige gebouwde omgeving te versnellen. Het is een omgeving waarin wij en de generaties na ons prettig en gezond kunnen leven, wonen en werken.

Missie

DGBC vervult als onafhankelijke maatschappelijke organisatie een toonaangevende rol in de transitie naar een toekomstbestendige gebouwde omgeving. Daarbij ondersteunen we de branche in het aanjagen en toepassen van innovatieve oplossingen, verbinden we de markt en overheid en delen we kennis over CO₂-neutrale, circulaire, gezonde en klimaatadaptieve gebouwen en gebieden.

Principes

In onze werkwijze kiezen we voor een aantal *principes*. Deze worden later bij de uitwerking van de themagebieden verder concreet gemaakt.

- DGBC stimuleert **brede, integrale duurzaamheid**
- DGBC stimuleert **leiderschap en versnelling** op alle niveaus. De urgentie om in actie te komen is 100%:
- DGBC ontwikkelt en deelt nieuwe **kennis over duurzaamheidsthema's**
- DGBC maakt duurzaamheid **meetbaar en concreet**.
- DGBC **helpt de markt op weg**.

Leiderschap en beïnvloeding

DGBC wil partner zijn van onze achterban, maar ook van de overheid, brancheorganisaties en van partijen die op aanverwante gebieden bezig zijn met verduurzaming. Wij zijn initiërend maar ook volgend, verbindend en sluiten aan.

Dit betekent een sterke focus op wat er in de buitenwereld gebeurt, en dit waar mogelijk te vertalen naar onze eigen tools en activiteiten. Naast partnering op Nationaal niveau, willen we ook op Europees niveau ervaringen delen en input leveren aan de EU ten behoeve van de Europese Greendeal, de Renovation Wave en de EU directives.

Wie zijn de transitieversnellers? Welke partijen in het systeem moeten gaan bewegen?

Naast het zoeken van aansluiting bij vastgoed gerelateerde tools zoals GRESB en CRREM, is het van belang om nog meer de 'taal' van o.a. pensioenfondsen en CEO's van eindgebruikers te snappen en hierop aan te sluiten. Zo wil DGBC nog meer de aansluiting gaan zoeken met de Environmental, Social and corporate Governance (ESG) waar onder andere pensioenfondsen en beleggers mee werken en de Sustainable Development Goals (SDG's). Je ziet dat steeds meer bedrijven (de eindgebruiker) in alle mogelijke sectoren en typen, hun MVO-beleid omzetten naar SDG's.

3. Focus

DGBC zal zich de komende jaren richten op de volle breedte van verduurzaming van de gebouwde omgeving. Concreet betekent dit dat we een bijdrage willen leveren aan:

- Impact op CO₂-reductie (via oa programma's *Paris Proof/circulariteit*)
- Impact op biodiversiteit (via oa thema's/programma's: *Paris Proof, klimaatadaptatie, circulariteit, gezondheid*)
- Sociaal maatschappelijke impact (via oa thema's: *klimaatadaptatie, gezondheid*)

Nieuwe projecten/producten leggen we langs onze eigen meetlat

- Heeft het project/product NU impact op CO₂-reductie, biodiversiteit en een sociaal maatschappelijke impact?
- Is DGBC logische partij om het project/product te initiëren op basis van kennis/netwerk?
- Is het een project gericht op de B&U-sector én B2B? (dus niet **direct** op consumenten/bewoners, wel eindgebruikers!)
- Is het project/programma een echte transitieversneller?
- Hebben we de capaciteit en/of financiële middelen om het project te kunnen uitvoeren?

CO₂-reductie

Gebouwen hebben veel invloed op de wereldwijde CO₂ uitstoot, zowel tijdens de bouw als tijdens de gebruiksfase. Om die reden is DGBC nu, naast het Paris Proof programma ook een project 'Building Life' gestart dat specifiek is toegespitst op de totale CO₂ uitstoot van de gehele bouwkolom (nieuwbouw, bestaande bouw en energieverbruik). Dat de gebouwde omgeving (gebouwen) veel invloed heeft op CO₂ lijkt nog niet bij iedereen doorgedrongen te zijn. Veelal wordt wel het primaire productieproces van het bedrijf onder de loep genomen, maar wordt het verduurzamen van het gebouw veelal nog niet meegenomen als verbetering in de algehele CO₂ footprint van bedrijven.

Biodiversiteit en ecosystemen

De ecologische footprint van de gebouwde omgeving heeft zowel lokaal als mondiaal impact op biodiversiteit en ecosystemen. Idealiter zou de gebouwde omgeving een positieve bijdrage moeten leveren aan biodiversiteit en ecologie op alle schaalniveaus. Dat is nu bepaald niet het geval. Sinds de industriële revolutie hebben we als een olifant in de porseleinkast huisgehouden. Bij industrialisatie en innovatie in de bouw hebben biodiversiteit en ecologie niet de aandacht gekregen die nodig was. Door de bouw van steden en infrastructuur werd natuur verdrongen en doorsneden. De urgentie is groot om de mondiale draagkracht van het ecosysteem niet verder aan te tasten, en de grondstoffen die we verbruiken efficiënter in te zetten en te reduceren. Het is de hoogste tijd om de 'planetaire grenzen' te erkennen en daar naar te gaan handelen.

In de bouw kan dat bijvoorbeeld worden ingevuld door natuurinclusief te bouwen, nature based solutions toe te passen en circulaire (biobased) materialen te kiezen. Als we dat goed en verantwoord doen dan zouden biodiversiteit en ecologie per saldo door het bouwen kunnen verbeteren. Door slimme combinaties te maken kunnen tegelijk andere doelen op het gebied van gezondheid en klimaatadaptatie worden gediend. Een blauw-groene omgeving is immers niet alleen positief voor biodiversiteit en ecologie, het is ook prettiger en gezonder om er te verblijven, een prima manier om hittestress tegen te gaan en ook nog eens waterberging te faciliteren. Op dit vlak is nog veel kennis te ontwikkelen en praktijkervaring op te doen. DGBC wil zich inzetten om daar kennis, tools en instrumenten voor te ontwikkelen.

Door de stikstofcrisis (in feite een juridische noodrem om biodiversiteit te beschermen) werd de bouwsector in 2019 met de neus op de feiten gedrukt. Veel bouwprojecten komen sindsdien in de problemen omdat ze qua stikstofdepositie niet de vereiste norm halen. Door radicaal anders (namelijk emissievrij) te bouwen kan de bouwsector zelf heel veel aan dit probleem doen. DGBC wil -in het verlengde van de Malieveldverklaring- de noodzakelijke veranderingen in de bouwsector versnellen. Emissievrij bouwen is een doel dat in de gehele keten (niet alleen op de bouwplaats) moet doordringen als het nieuwe normaal.

Sociaal Maatschappelijke Impact

Welzijn en inclusiviteit zijn van oudsher belangrijke onderwerpen voor gemeenten en woningcorporaties. En ook beleggers zien het steeds meer als hun taak te investeren in sociaal gezonde wijken. Binnen de BREEAM systematiek is al veel aandacht voor 'Sociale verduurzaming', wij willen deze kennis beter toegankelijk maken en beter gaan belichten zodat dit alles hoger op de agenda komt te staan van de gehele bouw- en vastgoedsector.

4. Relevante ontwikkelingen

Smart Buildings

De trend naar slimme gebouwen, smart cities, real time sensing en data-analytics is een onderstroom die we voor al deze duurzaamheidsthema's van belang achten. We zien een wildgroei aan tools voor smart buildings. DGBC heeft de ambitie om deze ontwikkelingen te verbinden en indien mogelijk harmoniseren in relatie tot de gestelde doelen (bijvoorbeeld CO2, comfort en gezondheid.) Binnen het onderzoeksprogramma Brains 4 Buildings verzorgt DGBC het kennisplatform waar beschikbare kennis en trainingmateriaal overzichtelijk wordt ontsloten.

Verduurzaming woningvoorraad

In het klimaatakkoord zijn afspraken gemaakt over het verduurzamen van woningen. DGBC herkent deze opgave en heeft hiervoor BREEAM-NL In-Use voor woningen gelanceerd. Hiermee kunnen nu ook bestaande woningen aan de hand van BREEAM-NL worden beoordeeld. De komende jaren zal DGBC zich actief inzetten om het netwerk actief uit te breiden in de richting van gemeenten en woningcorporaties.

Duurzaamheid in taxaties

In de transitie naar een duurzaam gebouwde omgeving is het essentieel dat duurzamere gebouwen financieel op waarde worden geschat. Momenteel wordt duurzaamheid echter nog beperkt in een waarde vertaald.

In samenwerking met onder andere taxateurs, banken en brancheverenigingen heeft DGBC in 2020 de zogenaamde duurzaamheidsparagraaf ontwikkeld voor kantoren. De duurzaamheidsparagraaf maakt de duurzaamheidsfactoren inzichtelijk die de waarde van het gebouw beïnvloeden en moet taxateurs bewust maken van de duurzaamheidsprestaties van het te taxeren kantoor. Ook worden er referenties verzameld. De Nederlandse Vereniging van Banken (NVB) leidt sinds 2022 de doorontwikkeling van de duurzaamheidsparagraaf. Er zal gewerkt worden aan het toepasbaar maken van de paragraaf op meerdere asset klassen (zoals logistiek en woningen) en het (gecentraliseerd) analyseren van data.

EU Taxonomie

Hoe groen zijn jouw investeringen nu echt? Dat is de centrale vraag bij de zogenoemde EU Taxonomie die op 1 januari 2022 is ingegaan. De EU Taxonomie bevat een classificatiesysteem waarmee investeerders en bedrijven kunnen aangeven welke investeringen wel en niet duurzaam zijn, en op welke milieudoelen deze impact hebben.

De spelregels van de EU Taxonomie komen voort uit de Europese Green Deal en moeten stimuleren dat kapitaal naar werkelijk groene investeringen stroomt.

De inhoudelijke duurzaamheidscriteria waarop de EU Taxonomie toetst zijn Europees vastgelegd. Veel van deze criteria zijn nog niet definitief vastgesteld, zijn multi-interpretabel of kunnen naar de lokale

omstandigheden vertaald worden. Het is belangrijk dat er één landelijke interpretatie is van de EU Taxonomie criteria. Dit borgt dat financiële activiteiten op dezelfde manier beoordeeld worden. DGBC werkt samen met partners aan deze landelijke vertaling. Daarnaast ontwikkelt en deelt DGBC kennis en ervaringen over de EU Taxonomie. Hierdoor worden partijen geholpen om te voldoen aan en te rapporteren op de EU Taxonomie. Ook kijkt DGBC aandachtig naar de relatie tussen de EU Taxonomie en BREEAM-NL en sluit inhoudelijk aan waar nodig en mogelijk.

5. Doelgroepen

Bestaande partners

DGBC is een organisatie die bestaat bij de gratie van partners die streven naar een duurzame gebouwde omgeving. Hun betrokkenheid is inhoudelijk van belang maar zeker ook financieel: de DGBC-begroting wordt voor ongeveer 30% gedekt uit de partnerbijdrage.

Om onze missie te bereiken en de gebouwde omgeving in Nederland daadwerkelijk in hoog tempo te verduurzamen is de kennis en ervaring van onze achterban onmisbaar, zowel binnen de programma's als binnen de BREEAM-adviesgroepen.

Nieuwe partners

Hoewel we thans bijna 360 partners hebben willen wij ook de komende jaren nieuwe partners aan ons verbinden. Hierbij zullen wij meer focus leggen op de eindgebruiker en de vraagzijde, zoals bijvoorbeeld gemeenten en woningcorporaties. Ook willen wij meer kijken naar de behoeften van kleinere vastgoedpartijen en particuliere beleggers omdat ook zij de stap naar duurzaamheid moeten omarmen.

Eindgebruikers

De echte impuls voor versnelling zal moeten komen vanuit de vraagzijde; huurders en gebruikers van gebouwen moeten om duurzame en gezonde gebouwen gaan vragen. Deze doelgroep is een belangrijke doelgroep in het meerjarenplan. Om eindgebruikers te ondersteunen wil DGBC een programma ontwikkelen om:

1. Het bewustzijn bij gebruikers te verhogen; wat is de waarde van een duurzaam gebouw voor milieu, gezondheid en financieel, mogelijk ook in relatie tot de Sustainable Development Goals (SDG's) en Environmental Social Governance (ESG's)
2. Handelingsperspectief; wat kan de gebruiker doen om op een duurzame wijze met het gebouw om te gaan

Samenwerking met de overheid en brancheorganisaties

Sinds 2017 zien wij dat de overheid DGBC een belangrijke partner vindt om de klimaatdoelstellingen van Nederland te realiseren. DGBC wil met de overheid aan tafel met als doel elkaar te versterken.

Juist door deze samenwerking constateren wij dat DGBC ook interessanter wordt voor onze achterban. Partners ervaren dat zij nu, via DGBC, ook door de overheid gezien en gehoord worden en dat zij invloed kunnen hebben op landelijke beleid.

Ook brancheorganisaties ervaren ons in toenemende mate als partner op duurzaamheid. Zij geven aan met ons te willen samenwerken o.a. binnen het Deltaplan Duurzame Renovatie. DGBC participeert in het Platform Duurzame Huisvesting en zit als luis in de pels oa met brancheorganisaties 'aan tafel' bij oa de klimaatgezant van de gebouwde omgeving,

6. Uitwerking thema's 2022-2024

Voor de vier thema's geldt dat zij een eigen programmamanager hebben met een eigen team. Paris Proof en Circulariteit hebben inmiddels ook een programmaraad bestaande uit partijen uit onze achterban.

Rollen

Binnen de programma's staan de 'rollen' van DGBC centraal:

Stimuleren

DGBC stimuleert de verduurzaming van de gebouwde omgeving door kennis te delen, tools te ontwikkelen en onderzoek te initiëren.

Communiceren

DGBC communiceert onafhankelijk over nieuws, innovaties, best practices en projecten.

Verbinden

DGBC verbindt als onafhankelijke maatschappelijke organisatie eindgebruikers met duurzame stakeholders uit de bouw- en vastgoedsector.

Inspireren

DGBC inspireert haar achterban door bijeenkomsten te organiseren op het raakvlak van duurzaamheid en leiderschap.

Opleiden

DGBC leidt professionals op door het aanbieden van BREEAM-NL trainingen en diverse andere cursussen over actuele thema's

Meten

DGBC maakt duurzaamheid in de gebouwde omgeving meetbaar en actueel door een gemeenschappelijke duurzaamheidsmaat te bieden. Hierbij hebben wij onder andere gekozen voor BREEAM-NL.

Programma CO₂ neutraliteit (Paris Proof)

Eind 2016 is DGBC gestart met de ontwikkeling van het Deltaplan Duurzame Renovatie. Er zijn sectorale routekaarten ontwikkeld, in samenwerking met onze achterban, brancheorganisaties en de overheid. De routekaarten beschrijven het besparingspotentieel, (toekomstgerichte) oplossingen, randvoorwaarden en regelgeving, financieringsvormen en de rollen van de diverse partijen in de keten.

Partijen worden gestimuleerd met het Deltaplan Duurzame Renovatie aan de slag te gaan door concreet te maken wat zij in deze opgave kunnen doen, en wat andere partijen kunnen/moeten doen. De markt wordt ontzorgd, er mag geen ruimte meer zijn het niet te doen. Ook eindgebruikers worden gestimuleerd. Dit doen wij o.a. door inzicht te geven in de footprint die partijen hebben met hun portefeuille en de rol die zij hebben in de keten, naar bijvoorbeeld klanten en toeleveranciers.

Ruim 40 DGBC partners hebben het Paris Proof Commitment ondertekend, dat jaarlijks gemonitord gaat worden. Dit aantal zal de komende tijd verder toenemen.

Paris Proof stelt het werkelijke energiegebruik centraal. Daartoe is de WEii ontwikkeld, de Werkelijke Energie intensiteit indicator. De WEii en ambitiepaden wordt geïntegreerd en afgestemd met meetinstrumenten als BREEAM, GRESB en nationale convenanten.

Naast energiereductie in gebouwen (gebruiksfase), werken we ook aan het terugdringen van de CO₂-uitstoot die bouwmaterialen en het bouwproces veroorzaken, zowel bij renovatie als nieuwbouw.

De hele bouwketen zal dus mee moeten verduurzamen. Van CO₂-neutrale gebouwen naar CO₂-neutrale productie, bouw en sloop/hergebruik!

Deze zogenaamde 'materiaalgebonden emissies, zijn nu nog een blinde vlek in het aanpakken van CO₂-uitstoot. DGBC werkt daarom aan het vaststellen van een maximaal CO₂-budget per gebouw, waar zowel bedrijven en nu ook de overheid zich aan verbinden. We noemen dat de Whole Life Carbon aanpak. Deze aanpak is onderdeel van het Europese BuildingLife programma.

Programma Circulaire bouweconomie

In 2018 is de basis gelegd van het circulaire programma van DGBC, met het opstellen van een Framework for Circular Buildings: een concreet handvat om aan de slag te gaan met circulariteit in de bouw.

Nadien is er in 2019 een programmaraad opgericht met partners die zich aan het thema circulariteit hebben gecommitteerd. Dit zijn acht partners die een goede mix van de bouwketen vertegenwoordigen (van adviseur, financier, ontwikkelaar en installateur).

Het programma bestaat uit drie pijlers:

- Meetbaar maken
- Toepasbaar maken
- Veranderingen naar een circulaire bouweconomie en samenwerkingen

Circulariteit is onmisbaar binnen een duurzame gebouwde omgeving, voor de nieuwbouwopgave, bestaande bouw en gebiedsontwikkelingen. De milieu-impact moet omlaag, maar in samenhang met de andere doelen als de energietransitie (of primair CO₂) en bijvoorbeeld biodiversiteit.

DGBC is het centrum over kennis van een circulair gebouw (maar zonder oogklep, in verbinding met andere opgaven als CO₂, energie, biodiversiteit).

Vrijwel alle bijeenkomsten over een circulair gebouwde omgeving geven aan dat er een vraag is naar duidelijke criteria. De DGBC wil de gebouwde omgeving stimuleren richting een circulaire economie door duidelijkheid te verschaffen en handvatten te geven voor criteria in ontwerptrajecten, aanbesteding, tendering en/of certificering. De DGBC wil het centrum worden waar alle kennis over een circulair gebouwde omgeving bij elkaar komt, een partij waar beleid en marktpartijen aan kunnen kloppen om de ambities en doelen scherp te houden en concreet te maken.

Verder is het een taak voor DGBC om overheid, accountancy, juridisch, financieel, projectontwikkelaar, bouwverzorger en opdrachtgever met elkaar te verbinden. Met name voor veranderingen naar een circulaire bouweconomie is dit nodig, een van de pijlers in ons programma. (financiering, waardering, fiscaal, wet- en regelgeving).

In samenwerking met het BREEAM-team worden criteria voor een circulair gebouw continu verder uitgewerkt of doorontwikkeld. Met die criteria kan BREEAM-NL worden verbeterd en verder worden onderzocht wat de mogelijkheden zijn om harde criteria voor circulaire project(her)ontwikkeling effectief te gebruiken.

Programma Gezondheid in de gebouwde omgeving

Gebouwen en hun omgeving hebben een grote impact op gezondheid. De relatie tussen gebouwen en gezondheid is al heel lang in beeld, toch is lang niet elk gebouw gezond te noemen. Gezondheid in gebouwen is een heel basale kwaliteit die nog veel te vaak niet in beeld is. DGBC vraagt aandacht voor meetbare gezondheid in gebouwen, enerzijds via de gezondheidsdoelstellingen binnen BREEAM, anderzijds door te verkennen wat andere meetinstrumenten in dit kader kunnen betekenen. We onderzoeken of de verkenning rond toxiciteit in een circulaire bouweconomie een nadere concretisering kan krijgen.

DGBC heeft tijdens de COVID-crisis veel aandacht gegeven aan COVID-19 maatregelen in gebouwen. Of en hoe de corona zich blijvend zal manifesteren weet niemand. De structurele gevolgen laten zich nog moeilijk overzien, maar DGBC zal op dit onderwerp nauwgezet volgen en de behoefte in de markt volgen.

Ook op gebiedsniveau is er veel aanleiding om gezondheid meer centraal te zetten: De waarde van groen in de directe woonomgeving is door de Coronacrisis hoog op de agenda gekomen. Bij de plannen om steden verder te verdichten is aandacht voor hoogwaardig groen van levensbelang. DGBC wil naast zichtbaar groen ook aandacht geven aan minder zichtbare maar zeer impactvolle gezondheidsfactoren zoals luchtkwaliteit en hittestress.

Om de markt verder te stimuleren met BREEAM aan de slag te gaan, brachten we eerder een whitepaper uit over BREEAM en de criteria die gezondheid meten, als inspiretebron voor een 'gezond' gebouw. De doelen rond CO₂-reductie (energiebesparing) moeten immers niet tot gevolg hebben dat gebouwen in de toekomst geen prettige, gezonde plek meer zijn. Binnen het Brains 4 Buildings programma onderzoeken we hoe energiebesparing en comfort/gezondheid slim kunnen samengaan.

Programma Klimaatadaptatie

DGBC wil stimuleren dat, naast overheden, ook private partijen in actie komen om steden klimaatrobuust te maken. Via lokale klimaatstresstesten maken overheden periodiek duidelijk welke gebieden het kwetsbaarst zijn voor wateroverlast, hittestress, droogte en overstroming. Op die plekken is actie nodig, zowel op publiek als privaat terrein. Er zijn de afgelopen jaren diverse benaderingen ontwikkeld om klimaatadaptiviteit bij nieuwbouw en bestaande bouw te bevorderen. Voor private partijen (beleggers) wordt het rapporteren over de fysieke klimaatrisico's van hun assets steeds urgenter. DGBC neemt het initiatief om consensus te krijgen over een framework voor klimaatadaptief bouwen, waarbij consensus wordt nagestreefd over zowel het bruto fysiek risico (gebiedseigenschappen) als over het netto risico (waarbij gebouweigenschappen worden verdisconteerd).

Het verlamme 'split incentive' mechanisme (dat we kennen van de verduurzaming van gebouwen) speelt ook op bij klimaatadaptatie: Adaptatiemaatregelen op gebiedsniveau zijn misschien wel effectiever dan maatregelen aan het gebouw zelf, maar wie gaat erover en wie betaalt de rekening? DGBC wil stimuleren dat de bottlenecks voor ruimtelijke adaptatie worden onderzocht en weggenomen. DGBC gaat onderzoeken bij welke maatregelen, condities of instrumenten marktpartijen (uit welbegrepen eigenbelang) in beweging komen voor klimaatadaptatie. Zowel op gebouwniveau als op gebiedsniveau.

Binnen verschillende BREEAM-schema's zijn credits opgenomen die raken aan klimaatadaptatie.

Onderzocht zal worden of deze credits een actualisering vergen in het licht van de nieuwste klimaatscenario's en opgaven voor ruimtelijke adaptatie.

7. BREEAM-NL

Grote aantallen

DGBC zal zich nadrukkelijker focussen op het ter beschikking stellen van BREEAM-NL tools, instrumenten en richtlijnen om grote hoeveelheden vastgoed te verduurzamen. Met BREEAM-NL moeten we niet meer denken in enkele stuks certificaten, maar kijken naar de grootste vastgoedportefeuilles en de middelen die DGBC kan bieden om juist op de grote aantallen (duizenden en tienduizenden) impact te maken. Mede door de introductie van BREEAM-NL In-Use Woningen, zal DGBC zich naast de utiliteitsbouw meer gaan richten op het verduurzamen van woningen. De ontwikkelingen op het schema BREEAM-NL In-Use, dat de grootste potentie heeft om op te schalen, heeft voorrang op andere gebieden.

Meer dan alleen certificeren

BREEAM-NL is meer dan een certificeringsinstrument. Er is een duidelijke behoefte in de markt om op basis van de gegevens die benodigd zijn voor een BREEAM-NL score te kunnen benchmarken of het vastgoed er 'goed' voor staat. DGBC wil de tools in toenemende mate omvormen naar instrumenten waarbij de werkelijke cijfers inzichtelijk zijn. Wat is nu het gebruik in kWh/m²? En hoe scoort dat ten opzichte van de Paris Proof ambitie? Hetzelfde voor benchmarkgetallen voor afval of de milieubelasting van een gebouw. Deze cijfers zijn voorhanden en zijn nuttig om verder te gebruiken om vastgoed te vergelijken en te stimuleren meer verduurzamingsstappen te zetten. Het biedt vastgoedeigenaren houvast om het vastgoed te sturen op betere prestaties.

Koppeling met de vier DGBC thema's

De BREEAM-NL methodiek is doorspekt van inhoud waarmee een waardeoordeel over de vier DGBC thema's (gezondheid, Paris Proof, circulair en klimaatadaptatie) kan worden gegeven. De beschikbare tools en instrumenten worden ge-update om dit beter inzichtelijk maken. Daarnaast zal deze link ook nadrukkelijker in de marketing van de schema's naar buiten worden gebracht om, mét voorbeelden, meer te kunnen inspelen op de achterliggende emotie van de verduurzamingsopgave.

BREEAM-NL Schema's

De volgende BREEAM-NL schema's zijn gelanceerd of worden de komende jaren ontwikkeld.

Schema	Status
BREEAM-NL Nieuwbouw	Gelanceerd in 2020
BREEAM-NL In-Use v6 – Woningen	Gelanceerd in 2020
BREEAM-NL Sloop en Demontage	Stopt in 2022
BREEAM-NL In-Use v6 – Utiliteitsbouw	Gelanceerd in 2021

BREEAM-NL Renovatie en Inrichting	NTB
BREEAM-NL Nieuwbouw Woningen	Planning Q4 2022
BREEAM-NL Datacenters	NTB
BREEAM-NL Gebied	Geen plannen voor update

8. Communicatie

Ambitie

DGBC wil de komende jaren een flinke versnelling teweegbrengen op het gebied van de verduurzaming van de bestaande bouw en de woningbouw. Die impact kan DGBC alleen bereiken als zij zich meer gaat positioneren als transitieversneller/autoriteit en de naamsbekendheid flink weet te vergroten bij de voor DGBC relatief onbekende primaire doelgroepen. Daarnaast zullen we de bestaande doelgroepen blijvend betrekken en duurzaamheid meer naar hun eigen belevingswereld brengen (routekaarten/menukaarten).

Dit betekent dat de financiële middelen effectief ingezet moeten worden door:

- actief aan opiniering en landschapsbeïnvloeding te doen;
- de doelgroepen op te zoeken en zowel online als in real life met hen een dialoog aan te gaan met behulp van de verschillende branches ontwikkelde menukaarten;
- In de boodschap vooral de kansen en goede voorbeelden te laten zien.

Communicatiestrategie

De communicatiestrategie heeft als doel om Duurzaam bouwen en ontwikkelen dermate bekend en aantrekkelijk te maken dat de groep adopters zo groot mogelijk wordt: een maximaal aantal mensen heeft besef van duurzaam bouwen, weet dat het mogelijk is, dat het onderdeel uitmaakt van de toekomst van bouwen in Nederland en is bereid om actie te ondernemen.

Voor de innovators en de early adopters levert DGBC met name directe communicatie met ruimte voor onderlinge interactie. Voor de majority levert DGBC met name indirecte communicatie via massamediale kanalen o.a. PR, mede door de ervaringen (goede voorbeelden) van de innovators en adopters zichtbaar te maken en de route naar bijvoorbeeld een Paris Proof gebouw zichtbaar te maken.

De autoriteitsrol zullen we verstevigen door actief, stevig en onderbouwd te reageren op ontwikkelingen en actualiteiten, waarover DGBC de kennis zelf "in huis" heeft.

Onze inhoudelijke woordvoerders (programmamanagers) en de directeur gaan meer stelling nemen en onze standpunten actief uitdragen via de social (media). Het team communicatie zal hen daarbij ondersteunen.

9. DGBC Academy

Bestaande trainingen

Het aanbod BREEAM-NL trainingen handhaven en middels dialoog met diverse marktpartijen en doelgroepen mogelijk uitbreiden, waarbij (deels) online trainingen onderdeel blijven uitmaken van het aanbod. De bestaande online modules dienen actueel te blijven, DGBC-partners en professionals kunnen een bijdrage leveren bij het nieuwe aanbod.

Nieuwe trainingen

Trainingsaanbod vergroten op de thema's circulariteit, Paris Proof, klimaatadaptatie en gezondheid. Van belang hierbij is om intern en extern draagvlak te creëren, zodat de trainingen ook aansluiten bij de wensen van DGBC en de partijen die de trainingen zullen gaan volgen.

10. Meerjarenbegroting 2022-2024

		Meerjarenbegroting 2022-2024		
		2022	2023	2024
Inkomsten	Partnerbijdrage	975.000	975.000	980.000
	Stichtingsactiviteiten	95.000	195.000	195.000
	Academy niet BREEAM	75.000	90.000	90.000
	BREEAM	1.875.000	2.220.000	2.355.000
	Deltaplan	685.000	710.000	700.000
	Circulariteit	420.000	310.000	310.000
	Gezondheid	-	-	-
	Klimaatadaptatie	145.000	100.000	100.000
	Totaal inkomsten	4.270.000	4.600.000	4.730.000
OOP-Kosten	Stichtingsactiviteiten	210.000	210.000	210.000
	Academy niet BREEAM	50.000	40.000	40.000
	BREEAM	515.000	415.000	420.000
	Deltaplan	245.000	360.000	350.000
	Circulariteit	150.000	160.000	160.000
	Gezondheid	-	-	-
	Klimaatadaptatie	110.000	50.000	60.000
	Totaal OOP-kosten	1.280.000	1.235.000	1.240.000
Organisatiekosten				
	Personeelskosten	2.780.000	2.860.000	2.975.000
	Huisvestingskosten	120.000	125.000	130.000
	Overige organisatiekosten	200.000	210.000	220.000
	Communicatiekosten Stichting	60.000	60.000	65.000
	Afschrijvingen (MVA, DGBC.nl en CRM)	70.000	70.000	70.000
	Dotatie Dubieuze debiteuren	10.000	10.000	10.000
	Financiële baten en lasten	10.000	10.000	10.000
	Totaal organisatiekosten	3.250.000	3.345.000	3.480.000
	Totaal kosten	4.530.000	4.580.000	4.720.000
Resultaat		(260.000)	20.000	10.000